



# Learning Spaces for Sustainable and Responsible Decision-Making

# Literaturuntersuchung

Juni 2024



Co-funded by  
the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or OeAD-GmbH. Neither the European Union nor the granting authority can be held responsible for them.  
Project ID: 2023-1-AT01-KA220-VET-000166057



# Wise up to Succeed: Ein pädagogischer Rahmen für die Entwicklung praktischer Weisheit für erfolgreiche Unternehmensnachfolger\*innen

Dieser wissenschaftliche Artikel wurde auf der [EURAM 2024-Konferenz](#) in Bath, GB, im Juni 2024 vorgestellt und gewann den *Most Inspirational Paper Award* der *Business for Society Strategic Interest Group*

**Florian Kragulj**

Wirtschaftsuniversität Wien, Österreich  
florian.kragulj@wu.ac.at

**Raysa G. Rocha**

University of Essex, Vereinigtes Königreich

**Susanne Durst**

Universität Reykjavik, Island

**Karin Pungartnik**

Universität Ljubljana, Slowenien

## **Zusammenfassung:**

Um die großen gesellschaftlichen Herausforderungen zu bewältigen und Entscheidungen zu treffen, die dem Gemeinwohl dienen, brauchen wir gut ausgebildete Unternehmensnachfolger\*innen, die zu den praktisch klugen Unternehmer\*innen von morgen werden. In diesem Beitrag wird ein bahnbrechendes pädagogisches Rahmenwerk, der WiseUp Cube, vorgestellt, um die Entscheidungsfähigkeiten von Unternehmensnachfolger\*innen durch die Kultivierung praktischer Weisheit (Phronesis) zu verbessern. Durch die Betonung der praktischen Weisheit als zentraler Faktor für eine nachhaltige und verantwortungsvolle Entscheidungsfindung bietet die Studie eine neue Perspektive für die aktuelle unternehmerische Ausbildung. Sie schließt eine kritische Lücke in der Management- und Entrepreneurship-Ausbildungsliteratur, indem sie sich auf Unternehmensnachfolger\*innen konzentriert - eine oft vernachlässigte Zielgruppe, deren Ausbildung und Schulung für nachhaltige Geschäftspraktiken von zentraler Bedeutung sind. Der pädagogische Rahmen zielt auf sechs praktische Weisheitsfähigkeiten für kritische Entscheidungen ab. Er integriert pädagogische, psychologische und philosophische Aspekte und bietet sechs Lernperspektiven zur Förderung dieser Fähigkeiten. Darüber hinaus werden pädagogische Instrumente für die Umsetzung der Lernperspektiven genannt. Die Studie leistet einen Beitrag zur Weiterentwicklung der unternehmerischen Bildung. Sie erweitert die Agenda verantwortungsvoller Managementausbildung (Responsible Management Education) auf die berufliche Aus- und Weiterbildung (VET), einen Bereich, der in dieser Hinsicht zu wenig Aufmerksamkeit erhalten hat, der aber ein immenses Potenzial für die Bewältigung großer Herausforderungen bietet. Darüber hinaus leistet es Pionierarbeit bei der Umsetzung des konzeptionellen Verständnisses des aristotelischen Begriffs der Phronesis in einen praktischen Rahmen für die Bildung. Es dient als wertvolle Vorlage für die Ausbildung von Unternehmensnachfolger\*innen und bietet Orientierungshilfen für die Gestaltung von Lehrplänen und Bildungspraktiken, die auf diese besondere Gruppe ausgerichtet sind.

**Schlüsselwörter:** Praktische Weisheit, berufliche Bildung, Nachfolger\*innen, Unternehmer\*innen, transformatorisches Lernen, kritische Pädagogik

**Für den vollständigen Artikel (Englisch) wenden Sie sich bitte an die Autor\*innen.**



Co-funded by  
the European Union

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or OeAD-GmbH. Neither the European Union nor the granting authority can be held responsible for them. Project ID: **2023-1-AT01-KA220-VET-000166057**



✉ [info@wiseup2succeed.eu](mailto:info@wiseup2succeed.eu)

🌐 [www.wiseup2succeed.eu](http://www.wiseup2succeed.eu)

[WiseUp 2 Succeed](#)